

<b>CONVENANT</b> <b>TUSSEN HET VLAAMSE GEWEST EN VIB</b> <b>2017-2021</b>
---

Tussen enerzijds

het Vlaamse Gewest, vertegenwoordigd door de Vlaamse Regering in de persoon van de heer Philippe Muyters, Vlaams minister van Werk, Economie, Innovatie en Sport, gevestigd te 1000 Brussel, Martelaarsplein 7,

verder genoemd 'de Vlaamse Overheid',

en anderzijds

het Vlaams Instituut voor Biotechnologie, VIB, VZW, KBO-nr BE0456.343.923, met maatschappelijke zetel te 9052 Zwijnaarde, Rijvisschestraat 120, vertegenwoordigd door:

- de heer Ajit Shetty, voorzitter van de Raad van Bestuur en
- de heren Jo Bury en Johan Cardoen, Algemene Directie,

gemandateerde personen van het VIB, verder genoemd 'het VIB',

wordt overeengekomen hetgeen volgt:

## **HOOFDSTUK I. ALGEMENE BEPALINGEN.**

### **Artikel 1. Aard en voorwerp van het Convenant**

Dit Convenant is een overeenkomst naar Belgisch recht. Het wordt afgesloten in overeenstemming met de bepalingen van titel III, hoofdstuk I, van het decreet van 30 april 2009 betreffende de organisatie en financiering van het wetenschaps- en innovatiebeleid en daaropvolgende wijzigingen, en heeft tot doel de samenwerking te regelen tussen de Vlaamse Overheid en het VIB. Deze overeenkomst legt de verbintenissen (afspraken, rechten en plichten) vast voor de uitvoering van de opdracht door het VIB en de ondersteuning van de Vlaamse Overheid daarvoor.

### **Art. 2. Inwerkingtreding en duur van het Convenant**

Dit Convenant gaat in op 1 januari 2017 en eindigt op 31 december 2021.

### **Art. 3. Definities**

Voor de toepassing van dit Convenant en de eventuele bijlagen wordt verstaan onder:

1. de Overheid, de Vlaamse overheid;
2. het Departement: het Departement Economie, Wetenschap en Innovatie;
3. de Minister: de Vlaamse minister van Werk, Economie, Innovatie en Sport en in deze hoedanigheid bevoegd voor Wetenschap en Innovatie;
4. de Strategische Doelstelling (afgekort SD): de strategische doelstelling van het VIB;
5. de Operationele Doelstelling (afgekort OD): de doelstelling van het VIB om een specifieke strategische doelstelling te bereiken;
6. de Kritieke Prestatie-Indicatoren of Key Performance Indicators (afgekort KPI's): de indicatoren op basis waarvan de Strategische Doelstellingen worden gevolgd;
7. Strategisch plan: het overkoepelde institutionele strategisch plan 2017-2021 van VIB gebaseerd op de afzonderlijke strategieën van de verschillende onderzoekscentra. Dit plan maakt integraal deel uit van deze convenant.
8. het Decreet: het W&I-decreet van 30 april 2009 betreffende de organisatie en financiering van het wetenschaps- en innovatiebeleid;
9. het Convenant: onderliggend convenant tussen het Vlaamse Gewest en VIB voor de periode 2017-2021
10. het Addendum: het bijvoegsel bij dit Convenant;
11. het Contractonderzoek: het onderzoek dat uitgevoerd wordt op verzoek van een of meer publiek- of privaatrechtelijke rechtspersonen of natuurlijke personen, waarbij alleen die personen de uit te voeren activiteiten bepalen;
12. het vraaggedreven onderzoek: het onderzoek dat uitgevoerd wordt op verzoek van en in nauwe samenwerking met economische of sociale actoren;
13. de evaluatie: de beoordeling die door het Departement georganiseerd wordt op een tijdstip dat bepaald is in dit Convenant;
14. de zelfevaluatie: de beoordeling die het VIB moet uitvoeren conform de richtlijnen van dit Convenant en/of de (bijkomende) richtlijnen van het Departement;
15. VIB: het Vlaams Instituut voor Biotechnologie, is een non-profit onderzoeksinstituut in de levenswetenschappen;
16. Strategisch onderzoekscentrum (SOC): een organisatie zoals gedefinieerd in het Decreet;
17. Strategisch basisonderzoek (SBO): onderzoek zoals gedefinieerd in het Decreet;
18. VIB-Onderzoekscentra: de thematische onderzoekscentra opgericht door VIB naar aanleiding van de thematische reorganisatie van VIB ten behoeve van de doelstellingen van VIB, beschreven in het Convenant;
19. VIB-onderzoeksgroep: een onderzoekseenheid in VIB onder leiding van een VIB-PI
20. NERF: Neuro-Electronics Research Flanders;

21. PI: Hoofdonderzoeker, Principal Investigator;
22. VIB-subsidie: de subsidie van de Vlaamse overheid aan VIB in het kader van dit Convenant, zoals beschreven in het artikel 12 van dit Convenant
23. NERF-subsidie: de subsidie van de Vlaamse overheid aan NERF in het kader van dit Convenant specifiek voor het VIB, zoals beschreven in het artikel 12 van dit Convenant
24. Thematische Evaluatieraden: internationale colleges van onafhankelijke deskundigen die de VIB-Onderzoekscentra in 2020 zullen evalueren, zoals beschreven in artikel 5 §7 en artikel 21 van dit Convenant
25. NERF-samenwerkingsverband: strategische multi-disciplinaire samenwerking tussen IMEC, VIB en KULeuven, vastgelegd in de NERF-samenwerkingsovereenkomst van 8 juni 2009
26. NERF-onderzoeksgroep: een onderzoekseenheid in NERF onder leiding van een NERF-PI.

## **HOOFDSTUK II. PLICHTEN IN HOOFDE VAN HET VIB**

### **Art. 4. Algemeen beleidskader**

Rekening houdend met haar door het decreet erkende maatschappelijk doel (artikel 29), dient het VIB een belangrijke bijdrage te leveren aan de realisatie van de beleidsdoelstellingen van de Vlaamse Overheid.

Het werkingskader wordt bepaald door:

1. De Beleidsnota Wetenschap en Innovatie
2. De Beleidsbrief Wetenschap en Innovatie
3. De statuten of de oprichtingsakte van het VIB;
4. De ministeriële besluiten over de subsidiëring van het VIB;
5. Wetten en decreten;
6. Het Beleidsplan Wetenschapscommunicatie;

### **Art. 5. Structuur**

§1. VIB wordt bestuurd door een Raad van Bestuur die het dagelijks bestuur van het instituut delegeert aan een algemene directie.

§2. Ten behoeve van de eerste 4 strategische doelstellingen van VIB, beschreven in het artikel 6 van het Convenant, worden op basis van onderzoeksthema's 8 VIB-Onderzoekscentra opgericht. Elk VIB-Onderzoekscentrum wordt geleid door een wetenschappelijk directeur die verantwoordelijk is voor de inhoud en leiding van het wetenschappelijk onderzoek in dit VIB-Onderzoekscentrum, inclusief mentorship en

coaching van jonge PI's in het onderzoekscentrum. Elk VIB-Onderzoekscentrum ontwikkelt een thematisch strategisch plan dat kadert binnen het overkoepelende institutionele strategisch plan VIB 2017-2021.

§3. De VIB-Onderzoekscentra worden samengesteld uit thematisch verwante universitaire onderzoeksgroepen, zoals beschreven in het strategisch plan van VIB. De lijst met onderzoeksgroepen per VIB-Onderzoekscentrum dd 01 januari 2017 is ingesloten in de bijlagen aan dit Convenant. In regel treden onderzoeksgroepen in hun totaliteit toe tot VIB. Elke onderzoeksgroep staat onder leiding van een groepsleider (PI) met een grote mate van intellectuele onafhankelijkheid. De groepsleider bouwt activiteiten uit die kaderen in het strategisch plan van het VIB en het VIB-onderzoekscentrum waaronder die ressorteert.

§4. Er wordt een Directiecomité samengesteld uit o.m. de algemene directie, de wetenschappelijk directeurs van de VIB-Onderzoekscentra, de financieel directeur en de personeelsdirecteur van VIB. Het Directiecomité wordt voorgezeten door de algemeen directeur.

Het is de rol van het Directiecomité om:

- institutionele meerwaarde te creëren onder meer door het stimuleren van een optimale interactie tussen de VIB-Onderzoekscentra
- de VIB-Onderzoekscentra structureel te betrekken bij de beslissingen die leiden tot het definiëren van nieuwe institutionele concepten of inhoudelijke onderzoeksoriënteringen;
- een institutionele langetermijnstrategie uit te bouwen.

§5. De Institutionele Adviesraad wordt samengesteld uit internationale, onafhankelijke deskundigen met een breed inzicht in levenswetenschappen en het voeren van een institutioneel beleid, gericht op topwetenschap, industriële valorisatie en vorming. Deze Institutionele Adviesraad heeft een permanent karakter en wordt elke 5 jaar partieel vernieuwd. De Institutionele Adviesraad brengt één maal per jaar advies uit aan de Raad van Bestuur en de Algemene Directie inzake het institutioneel wetenschaps- en technologiebeleid en het uitbouwen van een institutionele langetermijnstrategie.

§6. Tevens zal voor elk VIB-Onderzoekscentrum een gespecialiseerde Thematische Adviesraad worden opgericht. Deze adviesraden zijn internationaal samengesteld uit topwetenschappers in het onderzoeksveld waarin het betrokken VIB-Onderzoekscentrum actief is. Deze zal in de loop van dit Convenant minstens tweemaal geraadpleegd worden. Bij de samenstelling van deze adviesraden zal een genderevenwicht nagestreefd worden.

§7. Om de prestaties, evolutie en het potentieel van de VIB-Onderzoekscentra inzake wetenschap, valorisatie en vorming te beoordelen richt de Raad van Bestuur per VIB-Onderzoekscentrum een Thematische Evaluatieraad op. Deze Thematische Evaluatieraden worden samengesteld uit een internationaal college van onafhankelijke deskundigen van wereldformaat die samen over de nodige kwalificaties beschikken, om de prestaties, de evolutie en het potentieel van de verschillende VIB-

Onderzoekscentra inzake wetenschap, valorisatie en vorming te kunnen beoordelen. De Thematische Evaluatieraden evalueren de VIB-Onderzoekscentra in het kader van dit Convenant op vraag van de Raad van Bestuur. Bij de samenstelling van deze evaluatieraden zal een genderevenwicht nagestreefd worden. De evaluatierapporten van de diverse Thematische Evaluatieraden worden verwerkt tot een geïntegreerd evaluatierapport en vertaald in een investeringsadvies voor de Raad van Bestuur.

§8. Ten behoeve van de doelstellingen 5 tot 7, beschreven in het artikel 6 van dit Convenant, voert VIB een proactieve valorisatiepolitiek. Daartoe zal de Techtransfercel van VIB, die overeenkomstig artikel 14 §2 van dit Convenant over een geëigend budget beschikt, geëigende activiteiten ontplooiën, die leiden tot de industriële valorisatie van de onderzoeksresultaten van de Onderzoekscentra, zoals het bevorderen van samenwerkingen met de industrie, en het bevorderen van industriële activiteit in Vlaanderen in het domein van de biotechnologie.

§9. Mede geïnspireerd op het Europese handvest voor onderzoekers zal VIB ten behoeve van Strategische Doelstelling 8, beschreven in het artikel 6 van dit Convenant, activiteiten ontplooiën die tot doel hebben VIB te laten optreden als een ethisch en maatschappelijk verantwoorde en op de toekomst gerichte actor, met bijzondere aandacht voor het op een duurzame wijze uitvoeren van onderzoek in de biotechnologie, volgens internationaal geldende ethische codes van auteurschap (Harvard Medical School) en rapportering van resultaten.

§10. Ten behoeve van Strategische Doelstelling 9, beschreven in het artikel 6 van dit Convenant, zal VIB een intensief communicatiebeleid voeren. Daarnaast zal VIB het Vlaamse beleid betreffende wetenschapscommunicatie ondersteunen en zich inschakelen in dit beleid. Daartoe zal de Communicatiecel van VIB, die overeenkomstig artikel 14 §2 van het Convenant over een geëigend budget beschikt, een reeks van communicatieactiviteiten ontplooiën zoals nader omschreven in artikel 19 van het Convenant.

## **Art. 6. Strategische Doelstellingen die voortvloeien uit het Convenant**

§1. De te realiseren SD's van het VIB zijn:

1. Het stimuleren van de internationale uitstraling van Vlaanderen in het domein van de biotechnologie.
2. Het uitbouwen van een autonome interuniversitaire structuur die een stabiele en stimulerende omgeving creëert voor hoogkwalitatief basisonderzoek in de biotechnologie in Vlaanderen.
3. Het verrichten en/of het laten verrichten van onderzoeksactiviteiten op het vlak van biotechnologie.
4. Het actief bijdragen tot de vorming van onderzoekers in het domein van de biotechnologie.
5. Het creëren van een gestructureerde valorisatiepolitiek voor in Vlaanderen gerealiseerde onderzoeksresultaten met industriële opportuniteiten in het domein van de biotechnologie.

6. Het bevorderen van de samenwerking met de industrie in het domein van de biotechnologie, met inbegrip van het verzekeren van transfer van technologie en kennis naar de in Vlaanderen gevestigde industrie, het aantrekken en uitvoeren van industriële onderzoeksprojecten, het opstarten van nieuwe biotechbedrijven, het aantrekken van kapitaal, of het nemen van financiële participaties in aanverwante projecten, verenigingen of bedrijven.
7. Het bevorderen van industriële activiteit in Vlaanderen in het domein van de biotechnologie.
8. Het verrichten en/of laten verrichten van onderzoek op een duurzame, ethische en maatschappelijk verantwoorde manier en met het oog op het creëren van een duurzame toekomst.
9. **Deelnemen aan de brede maatschappelijke discussie over de wetenschappelijke en technologische aspecten van de biotechnologie door het actief voeren van een objectieve wetenschapscommunicatie met specifieke aandacht voor publieksvoorlichting, regelgeving en risico-inschatting.**

§2. De onder artikel 6, §1 vermelde Strategische Doelstellingen zullen vertaald worden in een strategisch plan dat op basis van de voorziene subsidie en beschikbare personele middelen voor de periode 2017-2021 een aantal specifieke operationele doelstellingen zal bepalen. Deze doelstellingen zullen gerelateerd zijn aan de jaarlijkse performantie die van VIB wordt verwacht en wordt vertaald in een aantal kritieke prestatie indicatoren.

### **Art. 7. Kritieke Prestatie-Indicatoren**

Voor de (jaarlijkse) voortgangscntrole van de realisatie van de doelstellingen, vermeld in artikel 6, worden een aantal KPI's gedefinieerd en gebruikt. Er worden een aantal indicatoren meegenomen om de evolutie van de wetenschappelijke excellentie, de onderwijsaspecten, de valorisatiestrategie, de economische impact en de financiën op te volgen. Voor een aantal van deze indicatoren worden expliciete streefwaarden opgenomen andere worden enkel jaarlijks gemonitord. De indicatoren die enkel gemonitord worden, hebben tot doel om een vergelijking met de voorgaande jaren te kunnen uitvoeren. De indicatoren met streefwaarden (KPI's) zijn hetzij jaarlijks, hetzij meerjaarlijks te behalen. Deze laatste indicatoren zullen gemeten worden op verschillende tijdstippen in de looptijd van het convenant.

### **Wetenschappelijke excellentie:**

Het is de doelstelling om kwalitatief hoogstaande onderzoeksresultaten te boeken met een belangrijke en grote impact op de internationale wetenschappelijke gemeenschap. Daarom wordt gepeild naar '*peer reviewed*' publicaties in hogerangtijdschriften en toptijdschriften. Het VIB zal hiervoor een gegevensbank opbouwen en bijhouden.

1. KPI 1: het aantal publicaties in hogerangtijdschriften

Een hogerangtijdschrift wordt bepaald als een tijdschrift dat behoort tot de groep van tijdschriften waarin de top-25% (Q1, Tier 25%) van publicaties van het betrokken onderzoeksveld wordt gepubliceerd.

De KPI 1 wordt bepaald als het gemiddelde van het aantal “peer reviewed” publicaties in hogerangtijdschriften in elk werkjaar dat geëvalueerd wordt en in de twee voorgaande jaren. Het gerapporteerde cijfer dient minstens gelijk te zijn aan 360.

## 2. KPI 2: het aantal publicaties in toptijdschriften

Een toptijdschrift wordt bepaald als een tijdschrift dat behoort tot de groep van tijdschriften waarin de top-5% (Tier 5%) van de publicaties van het betrokken onderzoeksveld wordt gepubliceerd.

De KPI 2 wordt bepaald als het gemiddelde van het aantal “peer reviewed” publicaties in toptijdschriften in elk werkjaar dat geëvalueerd wordt en in de twee voorgaande jaren. Het gerapporteerde cijfer dient minstens gelijk te zijn aan 150.

## 3. KPI 3: citatie-impact

Om de wetenschappelijke impact te meten worden in jaar N een aantal indicatoren berekend die het aantal citaties meten in een tijdsvenster van 3 jaar zijnde N-1, N-2 en N-3 voor de publicaties uit jaar N-3.

Mean Observed Citation Rate (MOCR)	aantal citaties / aantal publicaties met t=3
Mean Expected Citation Rate (MECR)	aantal citaties in tijdschrift / aantal publicaties in tijdschrift met t=3
<b>Relative Citation Rate (RCR)</b>	<b>MOCR / MECR</b>
Subject Mean Expected Citation Rate (MECR <sub>S</sub> )	aantal citaties in het domein / aantal publicaties in het domein met t=3
<b>Normalised Mean Citation Rate (NMCR)</b>	<b>MOCR/MECR<sub>S</sub></b>

Deze indicator zal vanaf 2017 jaarlijks worden berekend door ECOOM, te beginnen voor de publicaties in 2014 (Citatieperiode 2014-2015-2016). De indicatoren zullen jaarlijks de volgende streefwaarden bereiken: RCR >1 en NMCR/RCR > 1.5

Om een genuanceerd beeld te krijgen van de citatie-impact worden de publicaties van VIB ook gespiegeld tov de wereldstandaard aan de hand van de Characteristic Scores and Scales methode door ECOOM (CSS, Gänzel 2007, Glänzel et al, 2014). Hierbij worden jaarlijks de publicaties van het VIB uit 1 publicatiejaar gerangschikt volgens aantal citaties (tijdsvenster 3 jaar volgend en incl publicatiejaar) en opgedeeld in 4 klassen die berekend worden door iteratief het gemiddelde te berekenen van de citatie distributie (van het volledige veld wereldwijd) en vervolgens alle publicaties met minder citaties dan dit gemiddelde, te verwijderen.

De vier klassen die worden bekomen zijn: poorly cited (Klasse 1, onder gemiddelde van referentiegroep), Fairly cited (Klasse 2), Remarkably cited (Klasse 3) en Outstandingly cited (Klasse 4). De analyse volgens deze methode geeft een genuanceerd beeld weer van de hoog geciteerde publicaties van VIB en een indicatie van het publicatieprofiel van de instelling.

## **Onderwijs**

### 4. KPI 4: aantal doctorandi.

Onder 'Doctorandi' worden hier begrepen die personen, die actief zijn in de onderzoeksgroepen van het Onderzoekscentrum (zoals beschreven in artikel 5 §3 en artikel 21 van dit Convenant), en die tijdens het beschouwde jaar het doctoraat succesvol verdedigen, op basis van het doctoraatsonderzoek, uitgevoerd in het Onderzoekscentrum.

De KPI 4 wordt bepaald als het gemiddelde van het aantal doctorandi in elk jaar dat geëvalueerd wordt en in de twee voorgaande jaren. Het gerapporteerde cijfer dient minstens gelijk te zijn aan 50.

5. De bestemming van VIB-verlaters wordt tweejaarlijks gemonitord door VIB.

## **Technologietransfer en valorisatiestrategie**

### 6. KPI 5 : Het aantal ingediende en gepubliceerde reguliere octrooiaanvragen.

Onder ingediende octrooiaanvragen worden alle octrooiaanvragen beschouwd die ingediend werden bij het EPO, EU nationale patent offices, directe PCT-indieningen (zonder prioriteit in te roepen), directe indieningen in bijvoorbeeld de US, Canada, Korea, Brazilië, Europa of Japan (zonder prioriteit in te roepen). Verschillende octrooiaanvragen binnen 1 octrooifamilie worden in dit convenant beschouwd als 1 octrooiaanvraag.

Onder gepubliceerde octrooiaanvragen behoren PCT-publicaties en publicaties van directe indieningen in nationale landen (Europa, Canada, US, Australia, Japan, Korea, Brazilië, ...).

De KPI 5a wordt bepaald als het gemiddeld aantal ingediende octrooiaanvragen in elk werkjaar dat geëvalueerd wordt en in de twee voorgaande jaren. Dit aantal dient minstens 25 te bedragen.

De KPI 5b wordt bepaald als het gemiddeld aantal gepubliceerde octrooiaanvragen die vallen in elk werkjaar dat geëvalueerd wordt en in de twee voorgaande jaren. Dit aantal dient minstens 20 te bedragen.

### 7. KPI 6: Het aantal nieuwe licentieovereenkomsten en samenwerkingsovereenkomsten met industriële partners

Onder deze KPI vallen de overeenkomsten die werkelijke inkomsten genereren voor het VIB.



De KPI 6 wordt (cumulatief) gemeten en gekoppeld aan de uitbetaling van het saldo op drie momenten in de looptijd van het convenant: de eerste keer na 2 jaar (bij evaluatie werkingsjaar 2018, in 2019).

De volgende streefwaarden worden hierbij geformuleerd.

	KPI 6				
	2017	2018	2019	2020	2021
Aantal overeenkomsten	nvt	≥150	<u>nvt</u>	≥ 300	≥ 400

#### 8. KPI 7: VIB Discovery science (zie artikel 16).

Specifiek binnen dit programma zullen na vijf jaar 3 valorisatie-overeenkomsten (met voor elk van die valorisatie-overeenkomsten een waarde – onderzoeksmiddelen en valorisatievergoedingen samen – van telkens méér dan 1 miljoen EUR) afgesloten zijn en/of zullen 3 discovery projecten tot de fase van pre-klinische ontwikkeling en/of veld-validatie gebracht zijn. Bij de evaluatie van VIB in 2021 zal dit onderdeel, samen met het translationeel programma ook grondig geëvalueerd worden.

#### 9. KPI 8: Het aantal start-ups

Er dient, voor de toepassing van deze indicator, sprake te zijn van een gestaafde inbreng van VIB in het start-up bedrijf via het verwerven van een aandelhouderspositie op basis van een omschreven technologieovername in de nieuw opgerichte vennootschap.

De KPI 8 wordt cumulatief gemeten en gekoppeld aan de uitbetaling van het saldo op twee momenten in de looptijd van het convenant: de eerste keer na 3 jaar (bij evaluatie werkingsjaar 2019, in 2020) en na 5 jaar (bij evaluatie werkingsjaar 2021, in 2022).

	KPI 8				
	2017	2018	2019	2020	2021
Aantal start ups	nvt	nvt	3	nvt	6

Bij de interpretatie van deze indicator (in 2020 en na afloop in 2022) kan de overheid ervoor kiezen om een nog niet formeel opgerichte start-up in het jaar van evaluatie, toch nog mee te rekenen als zijnde 'opgericht' in het geëvalueerde werkingsjaar indien VIB voldoende kan aantonen dat het grootste deel van de voorbereidingen plaats vonden in het geëvalueerde werkingsjaar.

### Inkomsten

#### 10. KPI 9: Internationale inkomsten

Onder internationale inkomsten wordt verstaan de inkomsten die gegenereerd worden door deelname uit het laatst afgesloten Europese Kaderprogramma

(Horizon 2020 en Framework Programme 8) waarvoor definitieve cijfers beschikbaar zijn voor activiteiten op het gebied van onderzoek, technologische ontwikkeling en demonstratie en inkomsten uit andere internationale organisaties, stichtingen en foundations. Hieronder worden geen internationale industriële inkomsten gerekend.

De KPI 9 wordt bepaald als het gemiddelde van de internationale inkomsten in elk werkjaar dat geëvalueerd wordt en in de twee voorgaande jaren. Het gerapporteerde cijfer dient minstens 10 M€ te bedragen.

11. KPI 10: Industriële inkomsten: Onder industriële inkomsten wordt verstaan de inkomsten uit industriële bronnen, waaronder o.m.: licentie-overeenkomsten, R&D-samenwerkingsovereenkomsten, contract-onderzoek voor bedrijven, vergoedingen voor inbreng in VIB start-ups, terbeschikkingstellings-vergoeding voor VIB-bio-incubatoren, verkoop van aandelen in VIB start-ups,....

De KPI 10 wordt bepaald als het gemiddelde van de industriële inkomsten in elk werkjaar dat geëvalueerd wordt en in de twee voorgaande jaren. Het gerapporteerde cijfer dient minstens 10 M€ te bedragen.

12. Om de wisselwerking te kennen met de EC worden het aantal position papers die werden ingediend door EU-life consortium waar VIB aan heeft meegewerkt ook gemonitord.

### **Economische impact**

13. VIB zal inspanningen leveren om haar economische impact te verhogen in de periode 2017-2021 VIB zal hiervoor onder meer volgende zaken nastreven:

- de uitbouw van bio-incubator en -accelerator faciliteiten in Vlaanderen tot minstens 55.000 m<sup>2</sup>;
- VIB Seed fund: minstens 5 investeringen;
- het aantrekken van 5 internationale investeringen (buitenlandse biotechbedrijven) naar Vlaanderen;
- de doorstroom van kennis en technologie naar de Vlaamse industrie oa door middel van Discovery Sciences programma;
- de mobiliteit van kennismedewerkers tussen VIB en de Vlaamse industrie;
- het faciliteren van nieuwe industriële initiatieven en ondernemingen actief in de biotechnologie in Vlaanderen.

### 14. Mid-term impact assessment

Halverwege de looptijd van de convenant (uiterlijk 31 maart 2020) zal het VIB een assessment laten uitvoeren van de economische directe en indirecte impact van het VIB. Hierin zal gekeken worden naar het aantrekken van nationale en internationale

investeringen, het aantrekken van buitenlandse bedrijven, creëren van directe en indirecte werkgelegenheid (vglk met studie Deloitte 2012). Deze studie zal integraal ter beschikking gesteld worden van de evaluatie (cf. art. 29).

### **Art. 8. Personeelsbeleid**

§1. Het VIB gaat de verbintenis aan om een coherent HRM-beleid te voeren inzake aanwerving, loopbaan- en competentieontwikkeling, opleidings- en verloningbeleid en arbeidsvoorwaarden en streeft naar afstemming terzake met de instellingen waartoe de VIB-Onderzoekscentra behoren.

§2. Het VIB verbindt er zich toe een diversiteitsbeleid te expliciteren en te voeren. en streeft naar maximale toegankelijkheid van zowel infrastructuur als publieke informatie.

§3. Ongeacht het rechtspositioneel statuut van de onderzoeker zal bij de rekrutering van onderzoekers of bij het nemen van beslissingen aangaande onderzoekers geen discriminatie zijn.

§4. Het VIB onderschrijft de bepalingen van het “Europees Handvest voor de onderzoekers” en van de “Gedragscode voor de rekrutering van onderzoekers” van 11 maart 2005.

§5. Het VIB waakt erover dat de onderzoeks- en onderzoeksondersteunende activiteiten die worden ontplooid nooit zijn gericht op het bezorgen van een rechtstreeks of onrechtstreeks vermogensvoordeel aan de leden en bestuurders van het VIB. Voor zover de activiteiten aanleiding geven tot batige saldi zullen deze dienen om het eigen vermogen van het VIB te behouden, te herstellen en/of te versterken en enkel worden ingezet voor de realisatie van 'haar doelstellingen.

§6. Het VIB zal in haar Conflict of Interest Policy een bepaling opnemen dat VIB-onderzoekers geen persoonlijke consultancy opdrachten uitvoeren voor industriële partners waarmee VIB ook een overeenkomst heeft afgesloten voor onderzoeks- en onderzoeksondersteunende activiteiten die vallen onder de supervisie van de betrokken VIB-onderzoeker. Deze bepaling is niet van toepassing voor VIB-onderzoekers die wetenschappelijke stichter zijn van een VIB start-up bedrijf en die een mandaat of opdracht uitvoeren voor dit VIB start-up bedrijf.

§7. Het VIB zal waarborgen dat de door de Vlaamse Overheid verstrekte subsidie op geen enkele wijze voor Contractonderzoek wordt aangewend. Het VIB zal daarom voor het Contractonderzoek binnen de boekhouding analytisch duidelijk gescheiden rekeningen opstellen, waarin alle kosten en inkomsten, met de daarvoor gebruikte berekeningsgrondslag en gedetailleerde toewijzingsmethoden (op basis van full-costing) worden aangegeven, alsmede een overzicht opstellen van de vaste activa gebruikt binnen het Contractonderzoek. Deze rapportering zal tevens onderwerp zijn van de jaarlijkse audit, beschreven in artikel 28 van dit Convenant.

## **Art. 9. Good governance**

§1. In de schoot van het VIB zullen de volgende principes inzake Good Governance te allen tijde worden nageleefd:

- De bestuursorganen van het VIB beschikken over de nodige autonomie, competenties en objectiviteit om hun verantwoordelijkheden inzake strategische sturing en controle van het uitvoerend management te kunnen uitvoeren;
- de bestuursorganen van het VIB zijn samengesteld met de nodige aandacht voor diversiteit en complementariteit;
- de bestuursorganen van het VIB kwijten zich op een doeltreffende en efficiënte manier van hun taken en leveren zodoende een waardevolle bijdrage aan de realisatie van de doelstellingen van het VIB;
- het VIB beschikt over een professioneel en geresponsabiliseerd uitvoerend management dat belast is met de operationele leiding;
- het VIB geeft haar leden van de Raad van Bestuur een billijke, transparante en verantwoorde vergoeding;
- het VIB waarborgt een passende openbaarmaking van de principes van deugdelijk bestuur.

§2. Maximaal één jaar na de inwerkingtreding van dit Convenant wordt een goodgovernance-charter opgesteld of geactualiseerd. Het goodgovernancecharter houdt rekening met alle geldende decretale en statutaire verplichtingen die het VIB al heeft vervuld of waaraan ze is onderworpen. Het VIB maakt het goodgovernance-charter onder meer op haar website bekend.

## **Art. 10. Aanvullende opdrachten**

§1. De Vlaamse Overheid kan het VIB belasten met bijzondere opdrachten. Die moeten passen in het maatschappelijk doel van het VIB dat erkend is door het W&I-decreet. Bijzondere opdrachten worden tussen partijen geregeld via een addendum bij dit Convenant.

**§2. Het VIB participeert in het Vlaamse wetenschapscommunicatiebeleid.**

**§3. Plichten met betrekking tot Open Data**

VIB verbindt zich ertoe bij te dragen tot de open data doelstelling van de Vlaamse overheid en zal in overleg met de betrokken werkgroep van EWI kwaliteitsvolle onderzoeksinformatie aanbieden aan het FRIS-onderzoeksportaal.

Hierbij zal VIB informatie aanleveren over (1) de samenstelling, structuur en onderzoeksthema's van de VIB-onderzoeksgroepen (2) de onderzoekers en hun

affiliatie met de VIB-onderzoeksgroepen (3) het publiek gefinancierd onderzoek sinds 2008 (4) de onderzoeksresultaten sinds 2008.

In overleg met het departement worden de nodige afspraken gemaakt om de aangeleverde informatie zo actueel, kwalitatief en volledig mogelijk aan te bieden. Het VIB verbindt er zich toe om minstens vier maal per jaar de informatie aan FRIS te actualiseren.

#### **Art. 11. Beleid betreffende vermogensrechten op vindingen**

§1. Op het vlak van de vermogensrechten op vindingen in de schoot van het VIB, zal het VIB een regeling hanteren die ten minste inhoudt dat het VIB zelf of samen met die industriële en/of academische partner(s), waar zinvol, intellectuele eigendomsrechten zal proberen te bekomen op dergelijke vindingen. Hierbij zal gestreefd worden naar het zoveel mogelijk realiseren van het valorisatiepotentieel van onderzoeksresultaten van het VIB en/of de industriële en/of de academische partner.

Het VIB ziet erop toe dat niet op onredelijke wijze afbreuk wordt gedaan aan de mogelijkheid tot gebruik van de onderzoeksresultaten voor doeleinden van academisch onderwijs en onderzoek, mits inachtneming van de corresponderende juridische en/of contractuele bepalingen op het gebied van intellectuele eigendom.

Deze regeling geldt niet voor het Contractonderzoek.

§2. Het VIB voert een beleid waarbij de uitvinders op regelmatige tijdstippen geïnformeerd worden over de stappen die het VIB onderneemt met betrekking tot de juridische bescherming en exploitatie van hun uitvindingen. De in het eerste lid bedoelde regeling geldt niet voor het Contractonderzoek.

### **HOOFDSTUK III. PLICHTEN IN HOOFDE VAN DE VLAAMSE OVERHEID**

#### **Art. 12. Financiële verplichtingen**

§1. De Vlaamse Overheid gaat het engagement aan om binnen de mogelijkheden van de door het Vlaams Parlement goedgekeurde begroting in de financiering van het VIB en NERF te voorzien binnen de bepalingen van dit Convenant. (en wat NERF betreft ook binnen de bepalingen in het convenant met IMEC).

§2. Onder voorbehoud van de definitieve goedkeuring door het Vlaams Parlement wordt in de Vlaamse uitgavenbegroting jaarlijks een subsidie ingeschreven (VIB-subsidie) die gelijk is aan het basisbedrag van 58.914.000 euro (achtevijftig miljoen negenhonderdveertien duizend euro) en een NERF-subsidie (deel VIB van totale subsidie NERF) die gelijk is aan het basisbedrag van 880.000 euro (achthonderdtachtig duizend euro) voor de plichten, vermeld in dit Convenant. Dat bedrag wordt jaarlijks, en voor het eerst bij de start van het volgende begrotingsjaar,

vermeerderd met de gezondheidsindex, zoals opgenomen in de omzendbrief betreffende de begrotingsinstructies bij de begrotingsopmaak en -controle van het desbetreffende jaar. De referentiedatum voor de indexaanpassing is 1 januari 2017.

§3. De financiële engagementen van de Vlaamse Regering moeten passen in de beperkingen van de meerjarenbegroting en in de begroting die het Vlaams Parlement jaarlijks goedkeurt.

§4. De NERF-subsidie voor VIB zal jaarlijks gelijkwaardig zijn aan de NERF-subsidie voor IMEC van de Vlaamse overheid.

### **Art. 13. Algemene bepalingen over de toekenning van financiële middelen**

§1. De VIB-subsidie wordt als volgt uitbetaald.

90% van de jaarlijkse subsidie wordt in vier gelijke schijven uitbetaald. De eerste schijf wordt uitbetaald binnen dertig kalenderdagen na de ontvangst door het Departement van het ondertekende ministerieel subsidiebesluit.

De laatste schijf wordt pas uitbetaald na 15 november van dat werkingsjaar.

Het jaarlijkse saldo van 10% wordt uitbetaald binnen zestig kalenderdagen na de ontvangst en goedkeuring door het Departement van het te leveren bewijs over de correcte besteding van de jaarlijkse subsidie en over de realisatie van de vooropgestelde performantie op basis van de KPI's, zoals bepaald in het volgende schema.

Voor het eerste werkingsjaar 2017 worden 7 KPI's gemeten ( KPI 1, 2, 3, 4, 5, 9 en 10). Indien 2 of meer niet gehaald worden, dan wordt het saldo niet volledig uitbetaald volgens onderstaand schema:

<b>Indien de vooropgestelde resultaten zijn behaald voor:</b>	<b>dan wordt volgend percentage van het maximale saldo uitbetaald:</b>
minstens 6 van de 7 vooropgestelde KPI	100%
5 van de 7 vooropgestelde KPI	70%
4 van de 7 vooropgestelde KPI	55%
3 van de 7 vooropgestelde KPI	40%
2 van de 7 vooropgestelde KPI	25%
1 van de 7 vooropgestelde KPI	10%

0 van de 7 vooropgestelde KPI	0%
-------------------------------	----

Voor het tweede, derde en vierde werkingsjaar worden er 8 KPI' gemeten ( KPI 1, 2, 3, 4, 5, 9 en 10) en in 2018 en 2020 KPI6, in 2019 KPI 8. Indien 2 of meer KPI niet gehaald worden, dan wordt het saldo niet volledig uitbetaald volgens de volgende tabel.

<b>Indien de vooropgestelde resultaten zijn behaald voor:</b>	<b>dan wordt volgend percentage van het maximale saldo uitbetaald:</b>
minstens 7 van de 8 vooropgestelde KPI	100%
6 van de 8 vooropgestelde KPI	75%
5 van de 8 vooropgestelde KPI	60%
4 van de 8 vooropgestelde KPI	50%
3 van de 8 vooropgestelde KPI	35%
2 van de 8 vooropgestelde KPI	25%
1 van de 8 vooropgestelde KPI	10%
0 van de 8 vooropgestelde KPI	0%

Voor het laatste werkingsjaar 2021 worden alle 10 de KPI's gemeten. Indien 2 of meer niet gehaald worden, dan wordt het saldo niet volledig uitbetaald volgens onderstaand schema:

<b>Indien de vooropgestelde resultaten zijn behaald voor:</b>	<b>dan wordt volgend percentage van het maximale saldo uitbetaald:</b>
minstens 9 van de 10 vooropgestelde KPI	100%
8 van de 10 vooropgestelde KPI	80%
7 van de 10 vooropgestelde KPI	70%
6 van de 10 vooropgestelde KPI	60%

5 van de 10 vooropgestelde KPI	50%
4 van de 10 vooropgestelde KPI	40%
3 van de 10 vooropgestelde KPI	30%
2 van de 10 vooropgestelde KPI	20%
1 van de 10 vooropgestelde KPI	10%
0 van de 10 vooropgestelde KPI	0%

Deze betalingsschijven worden uitbetaald op de BE36 0012 5907 7881, BIC-code GEBA BE BB van het VIB met vermelding Subsidie Vlaamse Overheid, 20XX, trimester X of saldo.

§2. De NERF-subsidie wordt als volgt uitbetaald:

90% wordt in vier gelijke schijven uitbetaald. De eerste schijf wordt uitbetaald binnen dertig kalenderdagen na ontvangst door het Departement van het ondertekende ministerieel subsidiebesluit en op voorwaarde dat de NERF-partners voor dat werkingsjaar gezamenlijk minstens eenzelfde bedrag hebben ingebracht zoals omschreven in de samenwerkingsovereenkomst.

De laatste schijf wordt pas uitbetaald na 15 november van dat werkingsjaar.

Het jaarlijkse saldo van 10% wordt uitbetaald binnen zestig kalenderdagen na de ontvangst en goedkeuring door het Departement van het te leveren bewijs over de correcte besteding van de jaarlijkse NERF-subsidie en over de realisatie van de vooropgestelde performantie op basis van de NERF-KPI's (zie artikel 25), zoals bepaald in de volgende schema's.

Voor de eerste 4 jaren: worden 4 KPI's gemeten: meer bepaald KPI's 1,2,4 en 5

<b>Indien de vooropgestelde resultaten zijn behaald voor:</b>	<b>dan wordt volgend percentage van het maximale saldo uitbetaald:</b>
minstens 3 van de 4 vooropgestelde KPI	100%
2 van de 4 vooropgestelde KPI	50%
1 van de 4 vooropgestelde KPI	25%
0 van de 4 vooropgestelde KPI	0%



Voor het vijfde jaar (2021): worden alle 6 KPI's gemeten

<b>Indien de vooropgestelde resultaten zijn behaald voor:</b>	<b>dan wordt volgend percentage van het maximale saldo uitbetaald:</b>
minstens 5 van de 6 vooropgestelde KPI	100%
4 van de 6 vooropgestelde KPI	66%
3 van de 6 vooropgestelde KPI	50%
2 van de 6 vooropgestelde KPI	33%
1 van de 6 vooropgestelde KPI	16%
0 van de 6 vooropgestelde KPI	0%

Deze betalingsschijven worden uitbetaald op de BE36 0012 5907 7881, BIC-code GEBA BE BB van het VIB met vermelding NERF-Subsidie Vlaamse Overheid, 20XX, trimester X of saldo.

§3. Het VIB mag maximaal 20% van een in een bepaald jaar toegekende subsidie overdragen als reserve naar een volgend werkingsjaar. De totale gecumuleerde reserves kunnen maximaal 50 % van het subsidiebedrag van de laatst gesubsidieerde werkingsperiode bedragen. De reserves die lastens de jaarlijkse subsidie aangelegd worden, kunnen slechts aangewend worden voor een doelstelling, die verwant is aan deze waarvoor de initiële subsidie werd toegekend.

§4. In geval van onrechtmatig gebruik van de subsidie door het VIB houdt het Vlaams Gewest zich het recht voor conform de wetgeving om het geheel of een gedeelte van de al uitgekeerde bedragen terug te vorderen.

§5. Bij ontbinding of niet-verlenging van het Convenant worden alle reserves op basis van de jaarlijkse VIB-subsidies teruggevorderd.

§6. Bij ontbinding van het NERF-samenwerkingsverband voor het einde van het onderliggende Convenant zijn de artikels 23, 24 en 25 niet langer van kracht en worden alle reserves op basis van de jaarlijkse NERF-subsidies teruggevorderd.

§7. Indien de werkingssubsidie in een bepaald begrotingsjaar wezenlijk wordt verminderd t.o.v. het subsidiëringsbedrag vermeld in dit convenant, dan kan bovenvermelde sanctionering inzake de niet-naleving van KPI-s ook worden versoepeld.

## **Art. 14. De subsidie aan VIB**

§1. De jaarlijkse VIB-subsidie wordt aangewend voor:

1. een basisfinanciering voor het verrichten van Strategisch Basisonderzoek in de verschillende Onderzoekscentra;
2. een basisfinanciering voor uitvoeren van het Translationeel programma;
3. een basisfinanciering voor de raamovereenkomsten met de universiteiten;
4. een basisfinanciering voor de uitbouw, ondersteuning en werking van de Technologie Transfer cel;
5. een basisfinanciering voor de uitbouw, ondersteuning en werking van de Communicatiecel;
6. een basisfinanciering voor de algemene werking van de centrale diensten van VIB;
7. het aanleggen van de noodzakelijke provisies en voorzieningen, overeenkomstig de wettelijke bepalingen inzake de boekhouding van vzw's.

§2. In het kader van dit Convenant zal de jaarlijkse VIB-subsidie van het Vlaamse Gewest over de verschillende bestemmingen, opgesomd in het artikel 14§1, verdeeld worden conform de volgende verdeelsleutel:

<i>Bestemming</i>	<i>Subsidie 2017 (x 1.000 euro)</i>
Strategisch Basisonderzoek Centra	36.198
Translationeel Onderzoeksprogramma	6.000
Raamovereenkomst universiteiten	5.068
Technologie Transfer	6.370
<b>Communicatiecel</b>	1.022
Algemene Werking	4.256
Totaal	58.914

§3. De jaarlijkse NERF-subsidie kan worden gebruikt voor het realiseren van de doelstellingen zoals bepaald in artikel 24, met inbegrip van de aanschaf van uitrusting, personeelskost, werkingskost, huisvesting, provisie voor langetermijninvesteringen, valorisatie van resultaten, uitnodiging van visiting scientists, organisatie van symposia.

§4. **De jaarlijkse subsidie bestemd voor de communicatiecel kan, vanaf begrotingsjaar 2019 worden verhoogd met 168.000 EUR (tot 1.190.000 EUR), voor zover VIB in de**

loop van 2017 en 2018 een gedegen communicatiestrategie uitwerkt en implementeert.

### **Art. 15. Aanwending van de subsidie voor Strategisch Basisonderzoek**

§1. De jaarlijkse subsidie voor Strategisch Basisonderzoek, uitgevoerd door de Onderzoekscentra van VIB, wordt verdeeld volgens de volgende verdeelsleutel:

<i>VIB onderzoekscentrum</i>	<i>VIB subsidie 2017 (duizend euro)</i>
<i>Inflammatieonderzoek centrum</i>	5.416
<i>Plantensysteembioologie centrum</i>	7.611
<i>Kankerbiologie centrum</i>	6.620
<i>Structuurbiologie centrum</i>	2.584
<i>Integratieve neurowetenschappen centrum</i>	2.691
<i>Medische biotechnologie centrum</i>	2.664
<i>Moleculaire Microbiologie centrum</i>	1.872
<i>Neurobiologie centrum</i>	6.742
<i>Totaal</i>	36.198

§2. De met deze verdeelsleutel overeenkomstige subsidies zullen jaarlijks bepaald worden in functie van de reële subsidie die volgens het artikel 12 van dit Convenant jaarlijks aan VIB wordt toegekend en die volgens de verdeelsleutel, bepaald in het artikel 14 §2 over de verschillende bestemmingen dient verdeeld te worden. De aldus bepaalde jaarlijkse subsidie, bestemd voor elk Onderzoekscentrum, is een maximumbedrag dat op voorstel van de Algemene Directie slechts wordt vrijgegeven na een beslissing van de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur zal deze beslissing nemen op basis van de financiële toestand van elk Onderzoekscentrum, de omvang en de kwaliteit van de in het voorbije jaar verrichte werkzaamheden en de daarmee overeenstemmende resultaten en de implementatie van het strategisch plan.

§3. De VIB-Onderzoekscentra maken deel uit van VIB voor de periode 2017 tot en met 2021. De activiteiten van deze centra zullen door de Algemene Directie en Raad van Bestuur regelmatig opgevolgd worden. Daartoe zal de Directeur van elk van de VIB-Onderzoekscentra jaarlijks een omstandig rapport en strategisch plan en budget aan de Algemene Directie overmaken. Tevens zullen de onderzoeksprogramma's en dito budgetramingen jaarlijks in bilateraal overleg tussen de Directeur van het centrum

en de Algemene Directie van VIB worden vastgesteld op basis van de resultaten bekomen gedurende het voorbije werkjaar en de internationale stand van zaken, en ter goedkeuring worden voorgelegd aan de Raad van Bestuur. De modaliteiten ter zake worden vastgelegd in interne institutionele beleidsdocumenten.

#### **Art. 16. Aanwending van de subsidie voor het Translationeel Onderzoeksprogramma**

§1. Het nieuwe programma rond Translationeel onderzoek van VIB heeft tot doel om via concrete acties en interdisciplinaire samenwerking met experts buiten het VIB, de moleculaire basiskennis beschikbaar in het VIB te vertalen naar nieuwe geneesmiddelen, vaccins, diagnostische testen, industriële en landbouwkundige toepassingen. Het programma is opgebouwd uit twee initiatieven: het Discovery Sciences-programma en het Grand Challenges-programma.

§2. Het VIB Discovery Sciences-programma is specifiek gericht op het “de-risken” van onderzoek, voorbij het “academische” proof-of-concept. Er zal een specifiek team opgericht worden, bij het ingaan van dit convenant, van een 10-tal onderzoekers met zowel academische als industriële expertise, en met ervaring in vroegtijdige ontdekking en ontwikkeling van geneesmiddelen en agro-biotech toepassingen. Dit team zal samen met de PI's doorbraken vertalen naar een interessante portefeuille van potentiële producten, die voor de industrie en voor investeerders interessant zijn om verder te ontwikkelen.

§3. Het VIB zal in haar jaarrapportering omstandig rapporteren over de voortgang van de verschillende projecten binnen het Discovery Sciences-programma.

§4. Het Grand Challenges-programma zal selectief een aantal trans-disciplinaire, cross-institutionele, translationele onderzoeksprogramma's financieren binnen thema's die samenhangen met grote wetenschappelijke uitdagingen of maatschappelijke impact. In dit bottom-up programma, stellen de PI's zelf de wetenschappelijke agenda op en komen ze met voorstellen die via een transparante beslissingsstructuur (twee fasen evaluatie met internationale peer review (expertenpanels, met inbegrip van leden van de institutionele adviesraad)) worden geselecteerd. De selectie zal gebeuren op basis van wetenschappelijke kwaliteit en translationeel potentieel. De projecten zullen gebaseerd zijn op samenwerking van VIB PI's met onderzoeksgroepen buiten VIB (vb. ziekenhuizen, andere SOCs...) die beschikken over aanvullende expertise om de translationele projecten te realiseren.

§5. Het VIB zal in haar jaarrapportering omstandig rapporteren over de selectieprocedure en vervolgens de voortgang van de verschillende projecten binnen het Grand Challenges programma. Om optimale afstemming te hebben met andere Vlaamse initiatieven en om eventuele problemen met Vlaamse dubbelfinanciering te vermijden zal VIB de minister en het departement tijdig informeren hetzij via de

jaarrapportering, hetzij via een apart verslag over nieuwe projectvoorstellen binnen het Grand Challenges-programma.

**Art. 17. Aanwending van de subsidie voor de raamovereenkomsten met de universiteiten**

§1. De betrokken universiteiten stellen lokalen, infrastructuur en diensten ter beschikking van de VIB-werknemers, actief in de Onderzoekscentra. Daartoe betaalt VIB aan de betrokken universiteit een vergoeding voor centrale beheerskosten en algemene exploitatiekosten overeenkomstig met 14% van de VIB-subsidie voor Strategisch Basisonderzoek van het overeenkomstige Onderzoekscentrum.

§2. Om deze vergoeding te kunnen genieten, zullen de universiteiten voldoende ruimte, aangepast aan de noden en regelgeving van biotechnologisch onderzoek, ter beschikking stellen van de VIB-Onderzoekscentra.

§3. De modaliteiten van artikel 17 §1 en §2 worden geregeld in bilaterale raamovereenkomsten tussen VIB en de betrokken universiteiten. De afgesloten raamovereenkomsten zullen door VIB aan de Minister worden overgemaakt vóór 30 juni 2017.

**Art. 18. Aanwending van de subsidie voor de Technologie Transfer cel**

§1. De jaarlijkse subsidie voor de Technologie Transfer cel zal worden aangewend voor:

1. de consolidatie en uitbouw van de interne professionele staf van medewerkers;
2. de voorziening van specifieke infrastructuur, die vereist is voor het uitvoeren van wetenschaps-, octrooi- en marktanalyses;
3. de werking van de techtransfercel, inclusief de middelen vereist voor het opbouwen en onderhouden van een octrooiportfolio;
4. de concrete technisch-wetenschappelijke uitwerking van onderzoeksresultaten met het oog op het nemen van octrooien of het aantonen van het “werkend principe” van een nieuw product of een technologie;
5. alle andere activiteiten die noodzakelijk zijn voor de valorisatiedoelinden van VIB, zoals beschreven in artikel 6 van dit Convenant.

§2. De Techtransfer-cel staat in voor het verder uitbouwen van een octrooiportfolio, het sluiten van licentieovereenkomsten, het opstellen van ondernemingsplannen, het aantrekken van durfkapitaal, het opstarten van nieuwe biotechbedrijven in Vlaanderen, het creëren van strategische allianties en het versterken van de internationale uitstraling van Vlaanderen met betrekking tot biotechnologie.

In het kader van dit Convenant zal aandacht besteed worden aan het opzetten van het Discovery Sciences-programma Team, een blijvende actieve communicatie en wisselwerking met de TTO's van de betrokken universiteiten, en het expanderen van de valorisatieactiviteiten van VIB op de internationale scene. Extra inspanningen zullen

geleverd worden om de Vlaamse biotechindustrie te ondersteunen in haar uitbouw en verdere ontwikkeling in Vlaanderen, en om nieuwe bedrijfsactiviteiten en investeringen naar Vlaanderen aan te trekken.

§3. De eigendomsrechten op resultaten behaald in de Onderzoekscentra worden gezamenlijk en in gelijke delen verworven door VIB en de betrokken universiteit. Voor overeenkomsten die worden afgesloten met bedrijven kunnen eigendomsrechten, al of niet gegeneerd in deze industriële samenwerkingsprojecten, getransfereerd worden naar het betreffende bedrijf.

De regeling van mede-eigendom zal met de betrokken universiteiten geregeld worden in de raamovereenkomsten vermeld in artikel 17 van dit Convenant. VIB zal instaan voor de valorisatie van de resultaten, het beheer en de kosten van de eigendomsrechten en zal de universiteit op een gestructureerde wijze informeren over de valorisatie-inspanningen en de resultaten ervan.

Eventuele return uit valorisatie zal, na recuperatie van de kosten en de return aan de uitvinders, op een 50/50 basis verdeeld worden tussen VIB en de betrokken universiteit. Beide partijen zullen 80% van deze inkomsten investeren in VIB-Onderzoek.

§4. In geval van opbrengst uit valorisatie zal VIB een billijke vergoeding voorzien voor de uitvinders, conform de VIB uitvindersregeling.

§5. De resultaten van de Techtransfercel zullen vijfjaarlijks worden geëvalueerd op basis van een resultaten-analyse. Daarom zal VIB rapporteren aan de Minister in het kader van de evaluatie, voorzien in het artikel 29 van dit Convenant.

#### **Art. 19.    Aanwending van de subsidie voor de Communicatiecel**

§1. VIB zal een gerichte communicatie-strategie uitwerken die gericht is op communicatie naar verschillende doelgroepen (waaronder het grote publiek, bedrijven, politici, leerkrachten en studenten) van de wetenschappelijke en technologische ontdekkingen, mogelijkheden en beperkingen van de biotechnologie. Binnen deze strategie met duidelijk afgebakende doelgroep-kanaal-combinaties **moet ruimte zijn voor meer dialoog met de doelgroepen.**

§2 VIB zal zich waar mogelijk maximaal inschakelen in het Vlaamse Beleid rond wetenschapscommunicatie.

§3. In functie van deze opdracht zal VIB:

- De zichtbaarheid van VIB vergroten via de ontwikkeling van één sterk VIB-merk dat de internationale top-positie van VIB meer uitspeelt en consequent wordt gebruikt.
- **Specifieke flankerende activiteiten ontwikkelen met bijzondere aandacht voor publieksvoorlichting, regelgeving en risico-inschatting.**
- De impact van de communicatie-activiteiten opvolgen.

## **Art. 20.      Aanwending van de subsidie voor de algemene werking van VIB**

De jaarlijkse subsidie voor de algemene werking van VIB is bestemd voor het verrichten van alle handelingen die rechtstreeks of onrechtstreeks noodzakelijk zijn voor het behalen van de doelstellingen van het instituut of die daarmee verband kunnen houden. Deze houden onder meer in: de activiteiten van de centrale diensten van VIB, inclusief de Algemene Directie, ondersteund met de administratieve diensten die noodzakelijk zijn voor het gecentraliseerde, financiële en personeelsbeheer van de VIB-Onderzoekscentra, evenals hun werkingskosten, nutsvoorzieningen en voorzieningen qua infrastructuur voor de werking van VIB, het organiseren van de vergaderingen van de Raad van Bestuur, de Algemene Vergadering, de Thematische Evaluatieraden, de Institutionele Adviesraad enz.

## **Art. 21.      Evaluatie van de VIB-Onderzoekscentra**

§1. In voorbereiding op de institutionele evaluatie door de Vlaamse Overheid (zoals beschreven in artikel 29 van dit Convenant), zal de Raad van Bestuur van VIB in de tweede helft van 2020 de prestaties van de VIB-Onderzoekscentra extensief laten doorlichten door de respectieve Thematische Evaluatieraden. Deze evaluatieraden zullen de prestatiegraad, de evolutie en het potentieel en de strategie van de VIB-Onderzoekscentra evalueren en daarbij onder meer hun bijdrage in het realiseren van de KPI's verwerken in hun evaluatie. Bij deze evaluatie zullen de bijdragen tot de Operationele Doelstellingen van VIB in volgende orde van belang worden geapprecieerd: (1) wetenschap, (2) valorisatie, (3) vorming. Voor jonge onderzoeksgroepen (groepen die pas een groep zijn of pas zijn opgestart en dus nog geen volle 5 jaar actief zijn in het VIB-Onderzoekscentrum als onafhankelijke onderzoeksgroep), zal vooral het potentieel geëvalueerd worden, aangezien nog geen evenredige bijdrage tot de KPI's kan verwacht worden.

VIB zal vóór 30 juni 2017 een gedetailleerd voorstel voor performantiecriteriën en aanpak van de evaluatie van de VIB-Onderzoekscentra overmaken aan de Voogdijminister en het Departement.

De Thematische Evaluatieraden zullen in 2020 advies en rapport uitbrengen van de prestatiegraad, de evolutie, het potentieel en de strategie van alle VIB-Onderzoekscentra en de onderzoeksgroepen in deze centra. Deze Thematische Adviesraden zullen de Raad van Bestuur adviseren inzake de al dan niet bestending van de VIB-Onderzoekscentra en hun individuele onderzoeksgroepen in VIB.

§2. Op basis van deze adviezen / rapporten, zal de Raad van Bestuur een beslissing nemen omtrent de omvang van de toekomstige investering in de VIB-Onderzoekscentra via de VIB-Subsidie voor Strategisch Basisonderzoek. Deze investering dient in rechtstreeks verband te staan met de performantie en het strategisch plan van het respectieve VIB-Onderzoekscentrum. Binnen de subsidie, en in acht genomen de bevoegdheid van de Directeuren van de centra, worden excellent presterende VIB-Onderzoekscentra financieel gestimuleerd. Ondermaats presterende

VIB-Onderzoekscentra en onderzoeksgroepen worden uitgesloten van financiering via de VIB-subsidie. Ter zake zal de Raad van Bestuur van VIB uiterlijk vóór 31 maart 2021 een omstandig gemotiveerd voorstel aan de Minister en aan het Departement voorleggen.

§3. Teneinde de VIB-Onderzoekscentra op deze evaluatie voor te bereiden, zal de Raad van Bestuur van VIB een monitoringinstrument (balanced score card) hanteren dat toelaat de prestatiegraad van VIB en de VIB-Onderzoekscentra van nabij op te volgen en waar nodig bij te sturen.

## **Art. 22. Evaluatie van de SALK onderzoeksgroep**

§1. Op 20 december 2013 werd door de Vlaamse Regering beslist om 1,6 mio euro aan (Vlaamse) SALK-middelen beschikbaar te stellen voor de oprichting van de VIB-groep in UHasselt-BIOMED (VR 2013 2012 DOC.1484-1BIS). De modaliteiten werden vastgelegd in een addendum bij het convenant 2012-2016 tussen het Vlaamse Gewest en het VIB van 17/1/2014 (looptijd: 1/1/2014 – 31/12/2016) en in een specifiek Ministerieel besluit (d.d. 20/12/2013).

§2. De onderzoeksgroep was pas effectief operationeel in november 2015. De voorziene middelen zullen dienen als werkmiddelen voor de 4 jaar volgend op de opstart van de groep (tot en met 2018). De onderzoeksgroep zal onder de huidige convenant opgenomen worden in het Inflammation Research Centre.

§3. In de loop van 2018 zal een evaluatie worden uitgevoerd door VIB van de prestaties, de evolutie en het potentieel en de strategie van deze onderzoeksgroep in de afgelopen 4 jaren en zal hiervan een rapport overmaken aan de Overheid. Op basis van een positieve evaluatie en na goedkeuring van dit evaluatierapport door de Overheid kan een soortgelijke vervolgfianciering worden voorzien, onder voorbehoud van de definitieve goedkeuring door het Vlaams Parlement van de respectievelijke jaarlijkse uitgavenbegroting, voor de resterende 3 jaren van deze Convenant (2019-2020-2021). Indien zo, dan zal dit via een addendum aan dit Convenant worden bevestigd. In 2020 zal de onderzoeksgroep op dezelfde manier worden geëvalueerd als de andere onderzoeksgroepen en -centra zoals omschreven in artikel 21.

## **HOOFDSTUK IV. NEURO-ELEKTRONISCH ONDERZOEK**

### **Art. 23. Structuur en aansturing**

§1. Alle artikels in onderliggende convenant zijn van toepassing op de deelname van VIB aan het NERF-samenwerkingsverband, tenzij anders vermeld in de specifieke bepalingen inzake NERF opgenomen onder dit hoofdstuk.

§2. Het NERF samenwerkingsverband werd in 2009 afgesloten via een samenwerkingsovereenkomst tussen VIB, IMEC en KU Leuven. De partners van dit



samenwerkingsverband worden verder NERF-partners genoemd. De partners worden uitgenodigd deze samenwerkingsovereenkomst te verlengen tot 2021, de einddatum van dit convenant.

NERF wordt aangestuurd door een stuurgroep samengesteld uit twee vertegenwoordigers van iedere NERF-partner. De stuurgroep duidt onder de vertegenwoordigers van VIB en IMEC een woordvoerder aan, die rapporteert aan de Vlaamse overheid.

§3. De samenwerkingsovereenkomst tussen de NERF-partners loopt tot juni 2019 en bepaalt de inbreng van de partners. De inbreng van VIB (en IMEC) bestaat uit eigen middelen en de NERF-subsidie bedoeld in artikel 12. De samenwerkingsovereenkomst bepaalt dat de NERF-partners alle intellectuele eigendomsrechten die voortvloeien uit het onderzoek binnen het samenwerkingsverband samenbrengen in NERF en dat alle opbrengsten uit die intellectuele eigendomsrechten integraal in de gezamenlijke NERF onderzoekslijn worden geïnvesteerd.

§4. NERF-samenwerkingsverband wordt geleid door een directeur, die verantwoordelijk is voor de inhoud, leiding en sturing van het wetenschappelijk onderzoek. De directeur neemt alle beslissingen noodzakelijk voor de dagelijkse uitvoering van het onderzoek en is de verantwoordelijke voor de implementatie van de langetermijnstrategie in samenwerking met de NERF-Onderzoeksgroepen. De directeur draagt eindverantwoordelijkheid en rapporteert aan de stuurgroep.

§5. De NERF-Onderzoeksgroepen worden geleid door Groepsleiders (Principal Investigators). De Groepsleider is inhoudelijk en wetenschappelijk verantwoordelijk voor de activiteiten van de NERF-Onderzoeksgroep. De Groepsleider kadert de activiteiten van de NERF-Onderzoeksgroep in het strategisch plan van NERF en de Strategische en Operationele Doelstellingen van het samenwerkingsverband NERF.

§6. Het managementcomité bestaat uit de directeur en de Groepsleiders van de NERF-Onderzoeksgroepen. Het managementcomité wordt voorgezeten door de directeur.

§7. De NERF-partners zullen een internationale wetenschappelijke adviesraad (SAB) raadplegen die NERF en de NERF-partners bijstaat om de objectieven van NERF (zoals beschreven in art. 24) in de praktijk om te zetten. De SAB zal bestaan uit een internationaal panel van vooraanstaande wereldgereputeerde wetenschappers in het onderzoekdomein van systeem-neurowetenschappen. De SAB telt minstens vier leden, die elkaar qua expertise aanvullen om het onderzoek te kunnen beoordelen en adviseren. Bij de samenstelling van deze adviesraad zal een genderevenwicht nagestreefd worden.

§.8 De vooruitgang van NERF en de NERF-onderzoeksgroepen zal in 2020 onderworpen worden aan dezelfde evaluatie als de VIB-onderzoekscentra, zoals beschreven in artikel 21 van dit Convenant.

## **Art. 24. Strategische en operationele doelstellingen**

§1. VIB ontwikkelt samen met de andere NERF-partners een gezamenlijke strategische onderzoekslijn neuro-elektronica met volgende objectieven:

1. Het in kaart brengen van de architectuur en het functioneren van neuronale circuits (netwerken) in de hersenen.
2. Het ontwikkelen van grensverleggende technologie om dit mogelijk te maken.
3. Het integreren van deze nieuwe technologie in het functioneel onderzoek van neuronale circuits in de hersenen.
4. Het vertalen van nieuwe wetenschappelijke inzichten naar toegevoegde socio-economische waarde.
5. Het stimuleren van internationale uitstraling van Vlaanderen in de biotech, micro-elektronica en systeem-neurowetenschappen .
6. Het integreren van deze strategische onderzoekslijn in de Vlaamse en internationale onderzoeksgemeenschap op het gebied van neurowetenschappen.
7. Het ontwikkelen van een communicatiestrategie om over de activiteiten en doorbraken op wetenschappelijk vlak te informeren, en dit in afstemming met het wetenschapscommunicatiebeleid

§2. Voor de realisatie van deze strategische doelstellingen zal door VIB samen met andere NERF-partners de volgende drie structurele operationele doelstellingen worden gerealiseerd:

1. Het uitbouwen van minstens vijf operationele onderzoeksgroepen, van elk 5 tot 15 personen, inclusief technici en onderzoekers (post doc en doctoraatstudenten) in het domein van de systeem-neurowetenschappen;
2. Het creëren van een omgeving waar de interactie en samenwerking tussen NERF-onderzoekers en imec-technologie-specialisten gestimuleerd wordt;
3. Het samenwerkingsverband blijft ten allen tijde open voor toetreding door nieuwe mogelijke partners.

§3. De wetenschappelijke strategische doelstellingen vertalen zich in 5 wetenschappelijke operationele doelstellingen:

4. De ontwikkeling van disruptieve technologieën die grensverleggend zijn voor het veld van de systeem-neurowetenschappen;
5. Het publiceren van wetenschappelijke artikels in hogerangtijdschriften (Tier 25%) of toptijdschriften (Tier 5%) in de velden systeem-neurowetenschappen en technologieontwikkeling;
6. Het genereren van intellectuele eigendomsrechten op vindingen en het valoriseren van onderzoeksresultaten;
7. Het begeleiden van doctoraten met specialisatie in de systeem-neurowetenschappen;
8. Het creëren van een hefboomeffect van de Vlaamse NERF-subsidie door het aantrekken van externe financiering.

## **Art. 25. Kritische performantie-indicatoren**

Voor de (jaarlijkse) voortgangscntrole van de realisatie van de doelstellingen, vermeld in artikel 24, worden een aantal NERF-KPI's gedefinieerd en gebruikt.

#### KPI 1: het aantal publicaties in hogerangtijdschriften

Een hogerangtijdschrift wordt bepaald als een tijdschrift dat behoort tot de groep van tijdschriften waarin de top-25% (Q1, Tier 25%) van publicaties van het betrokken onderzoeksveld wordt gepubliceerd.

De KPI 1 wordt bepaald als het gemiddelde van het aantal "peer reviewed" publicaties in hogerangtijdschriften in elk werkjaar dat geëvalueerd wordt en in de twee voorgaande jaren.

Het gerapporteerde cijfer dient minstens gelijk te zijn aan 4.

#### KPI 2: het aantal publicaties in toptijdschriften

Een toptijdschrift wordt bepaald als een tijdschrift dat behoort tot de groep van tijdschriften waarin de top-5% (Tier 5%) van de publicaties van het betrokken onderzoeksveld wordt gepubliceerd.

De KPI 2 wordt bepaald als het gemiddelde van het aantal "peer reviewed" publicaties in toptijdschriften in elk werkjaar dat geëvalueerd wordt en in de twee voorgaande jaren. Het gerapporteerde cijfer dient minstens gelijk te zijn aan 1 .

Op het einde van de conventant in 2021 zullen er minstens 7 publicaties in toptijdschriften gepubliceerd zijn. KPI 2 zal m.a.w. voor de uitbetaling van het saldo van het laatste werkingsjaar bestaan uit twee na te streven waarden (jaarlijks 1 publicaties, vijfjaarlijks 7 publicaties).

#### KPI 3: Het aantal reguliere octrooiaanvragen

Onder ingediende octrooiaanvragen worden alle octrooiaanvragen beschouwd die ingediend werden bij het EPO, EU nationale patent offices, directe PCT-indieningen (zonder prioriteit in te roepen), directe indieningen in bijvoorbeeld de US, Canada, Korea, Brazilië, Europa of Japan (zonder prioriteit in te roepen). Verschillende octrooiaanvragen binnen 1 octroofamilie worden in dit conventant beschouwd als 1 octrooiaanvraag.

De KPI 3 wordt bepaald als het cumulatief aantal ingediende octrooiaanvragen in de periode 2017-2021. Dit aantal dient minstens 3 te bedragen.

#### KPI 4: Doctorandi.

Onder 'Doctorandi' worden hier begrepen die personen, die actief zijn in de NERF onderzoeksgroepen en die tijdens het beschouwde jaar het doctoraat succesvol verdedigen, op basis van het doctoraatsonderzoek, uitgevoerd in één van de NERF-onderzoeksgroepen.

De KPI 4 wordt bepaald als het gemiddelde van het aantal doctorandi in elk jaar dat geëvalueerd wordt en in de twee voorgaande jaren. Het gerapporteerde cijfer dient minstens gelijk te zijn aan 2.

#### KPI 5: Externe inkomsten

Onder externe inkomsten wordt verstaan de inkomsten die gegenereerd worden door deelname aan activiteiten op het gebied van onderzoek, technologische ontwikkeling en demonstratie in kader van de recentste Europese Kaderprogramma's en inkomsten uit andere regionale, federale of internationale organisaties, stichtingen, bedrijven en foundations. De eigen inbreng van de NERF partners, zoals bepaald in de samenwerkingsovereenkomst wordt hier niet in meegerekend.

De KPI 5 wordt bepaald als het gemiddelde van de externe inkomsten in elk werkjaar dat geëvalueerd wordt en in de twee voorgaande jaren. Het gerapporteerde cijfer dient minstens 500K€ te bedragen.

#### KPI 6: Grensverleggende technologieën

Het ontwikkelen van grensverleggende technologieën, die NERF internationaal positioneren als een excellentiecentrum in systeemneurowetenschappen. Tegen het einde van het convenant (2021) wordt verwacht dat NERF in samenwerking met IMEC/VIB/KU Leuven 5 grensverleggende technologieën heeft ontwikkeld die hun toepassing vinden in het veld van de systeemneurowetenschappen.

## **HOOFDSTUK V. OPVOLGING, RAPPORTERING EN EVALUATIE**

### **Art. 26. Principe van eenmalige bevraging**

§1. De Vlaamse Overheid engageert zich tot de streng vertrouwelijke behandeling van de gegevens en informatie aangaande al dan niet voor octrooi in aanmerking komende opzoekingen, ontwikkelingen en resultaten waarvan de Vlaamse Overheid in het kader van dit Convenant kennis neemt. Voor zover als nodig maakt de Vlaamse Overheid zich daartoe sterk voor de personeelsleden van zijn diensten. Bovenvermelde confidentialiteit is evenwel beperkt door de bepalingen met betrekking tot de openbaarheid van bestuur.

§2. De Vlaamse Overheid gaat het engagement aan om voor haar interne en externe rapporteringsbehoeften maximaal gebruik te maken van de informatie die aan haar beschikbaar is gesteld. Ze onderschrijft daarmee het principe van de eenmalige bevraging en wil zo de administratieve lasten helpen verlagen.

## **Art. 27. Opvolging en toezicht**

§1. Naar aanleiding van de jaarlijkse rapportering verricht het Departement ter plaatse een controle. De controle omvat een gestructureerde inhoudelijke en financiële controle en een overleg tussen vertegenwoordigers van het VIB en van de Vlaamse Overheid om de beoordeling en de behaalde resultaten te bespreken.

§2. Halfjaarlijks organiseert het Departement een overlegforum waarop een vertegenwoordiger van het Departement, de Minister of zijn afgevaardigde en de personen die de dagelijkse leiding hebben over het VIB, aanwezig zullen zijn om de onderlinge samenwerking te bespreken. De gemaakte afspraken worden vastgelegd in een verslag dat opgemaakt wordt door de voorzitter en opgevolgd wordt tijdens het volgende forum. De betrokken strategische onderzoekscentra zijn afwisselend voorzitter van het forum.

## **Art. 28. Rapporteringen**

§1. Het VIB stelt elk jaar een gedetailleerd jaarverslag op (financiële en functionele verantwoording) over de activiteiten van het afgelopen jaar en legt dat uiterlijk op 30 april ter goedkeuring voor aan het Departement en de Minister.

§2. Het jaarverslag (functioneel en financieel) bevat minstens:

- A. Functionele verantwoording waarbij wordt aangetoond dat, en eventueel in welke mate, de activiteit waarvoor de VIB-Subsidie werd toegekend, gerealiseerd is:
  - 1. Een overzicht van de realisatie van de engagementen in dit Convenant;
  - 2. Een overzicht van de stand van zaken van de Strategische Doelstellingen;
  - 3. De resultaten en de progressie van de belangrijkste verwezenlijkingen, inclusief de KPI's, weergegeven in een vergelijkbare tijdreeks;
  - 4. Een toetsing van de stand van zaken van het strategisch plan (inclusief een financieel plan);
  - 5. De eventuele bijsturing van het strategisch plan (inclusief een financieel plan).
  
- B. Financiële verantwoording waarbij wordt aangetoond welke kosten werden gemaakt voor de realisatie van de activiteiten waarvoor de VIB-Subsidie werd toegekend en welke opbrengsten de begunstigde in het kader van die activiteiten waarvoor de subsidie werd toegekend en heeft verworven, hetzij uit de activiteiten zelf, hetzij uit andere bronnen.
  - 1. De goedgekeurde balans en resultatenrekening, in geval van reservering van de toegekende subsidie dient op de balans deze reservering van niet-aangewende subsidie afzonderlijk vermeld te worden. Wat de resultatenrekening betreft dienen alle gemaakte kosten, die moeten verantwoord worden in het kader van de subsidiëring opgelijst te worden,

eventueel ook de opbrengsten die in het kader van die subsidiëring werden verworven.

2. De verantwoordingsstukken, die betrekking hebben op de te verantwoorden subsidie dienen steeds raadpleegbaar te zijn in het kader van deze verantwoording bij de maatschappelijke zetel van het VIB met verwijzing naar de oplistings in de resultatenrekening.

§3. De NERF-partners, waaronder VIB, stellen jaarlijks één gezamenlijk jaarverslag op (financiële en functionele verantwoording) over de activiteiten van NERF in het afgelopen jaar en legt dat uiterlijk op 30 april ter goedkeuring voor aan het Departement en de Minister. Het jaarverslag van NERF zal dezelfde modaliteiten hanteren als beschreven in artikel 28 §2.

§3. Met het oog op de evaluatie stelt VIB de gegevens van de jaarverslagen gedurende een voldoende lange periode ter beschikking in één rapport, met inbegrip van het jaarverslag van het referentiejaar zijnde het laatste jaar van het vorige convenant, indien van toepassing. Daarvoor bouwt ze het jaarverslag progressief op met een tijdreeks, waarbij de evolutie van de belangrijkste data over de jaren heen wordt weergegeven in één rapport.

§4. Het VIB dient jaarlijks uiterlijk op 1 juni bij de Minister en het Departement een indicatieve versie in van de begroting met betrekking tot de aanwending van de VIB-Subsidie voor het daaropvolgende jaar. De NERF partners, waaronder VIB, dienen jaarlijks een indicatieve versie in van de begroting met betrekking tot de aanwending van de NERF-subsidie voor het daaropvolgende jaar. Ze dienen jaarlijks binnen een maand na de goedkeuring door het bevoegde bestuursorgaan van het VIB/NERF-samenwerkingsverband de finale begroting met betrekking tot de aanwending van de VIB-Subsidie/NERF-subsidie in bij de Minister en het Departement. Deze begroting omvat alle geraamde kosten, eventueel alle voorziene opbrengsten en aanwending van de reserves.

§5. Alle rapporteringen, vermeld in dit artikel, worden opgesteld in het Nederlands.

Het VIB zorgt daarnaast, met het oog op de evaluatie, voor een vertaling naar het Engels van minimaal de managementsamenvattingen van het strategisch plan en de jaarverslagen.

§6. Alle rapporteringen, vermeld in dit artikel, worden ofwel elektronisch ofwel op papier aangeleverd.

§7. Het VIB verleent op het eerste verzoek inzage in alle relevante documenten die worden opgevraagd door de Minister, het Departement of de Inspectie van Financiën.

## **Art. 29. Evaluatie**

§1. De algemene werking van het VIB wordt voor het verstrijken van dit Convenant geëvalueerd aan de hand van de SD's en KPI's die in dit Convenant vooropgesteld zijn, en eventueel op basis van andere vooropgestelde doelstellingen waarover jaarlijks gerapporteerd is.

§2. De evaluatie zal in principe rekening houden met:

- Het overkoepelende institutionele strategisch plan;
- het behalen van de SD's en de KPI's;
- de jaarverslagen die het VIB tijdens de duur van dit Convenant heeft bezorgd;
- het zelfevaluatie-rapport dat het VIB heeft opgesteld;
- de (resultaten van de) vorige evaluatie;
- het beleidsplan Wetenschapscommunicatie;
- een bibliometrische en technometrische analyse die betrekking heeft op een periode van 10 jaar (i.e. tot en met het voorlaatste jaar van dit Convenant);
- het oordeel van een internationaal panel van experts dat daarvoor onder andere een bezoek ter plaatse brengt;
- Een benchmarking van VIB PI's met biotechnologische onderzoekers in Vlaanderen (buiten VIB);
- een mid-term analyse van de impact van de activiteiten van het VIB (zie art. 7);
- de evaluatie-rapporten van de verschillende centra (zie artikel 21) rekening houdend met het vertrouwelijk karakter van deze rapporten

§3. Het NERF-samenwerkingsverband en specifiek de inbreng hierin van VIB wordt in deze evaluatie apart beschouwd en geëvalueerd op basis van de doelstellingen en KPI's vermeld in hoofdstuk IV. Voor deze evaluatie binnen de institutionele evaluatie zal een specifiek internationaal panel worden geselecteerd en geconsulteerd met expertise in het NERF-domein of een soortgelijk samenwerkingsverband. Er zal naast de andere bepalingen in dit artikel ook rekening worden gehouden met de evaluatieresultaten van de onderzoeksgroepen uitgevoerd door VIB in 2020 (zie ook artikel 21).

§4. Nadere bepalingen over de inhoud van de evaluatie en de reikwijdte zullen uiterlijk in het voorlaatste jaar (2020) van dit Convenant worden opgesteld door het Departement en toegelicht aan het VIB. Deze bepalingen strekken er niet toe dat er een beperking is in de beoordeelde periode of in het aantal KPI's gedefinieerd in het convenant.

§5. De kosten van de evaluatie worden door het Departement gedragen.

§6. De evaluatie wordt door het Departement georganiseerd in de eerste helft van 2021 en moet afgerond zijn op 30 juni 2021.

§7. Het Departement zal voor de evaluatie de gepaste evaluatieorganen aanstellen die over de expertise beschikken om de activiteiten, de resultaten en het potentieel van het VIB vakkundig te beoordelen. Daarbij zullen de algemene en specifieke procedures gevolgd worden die het Departement uitgewerkt heeft. Meer informatie over de evaluatieprocedures is opgenomen in het evaluatiekader van het Departement.

§8. De zelfevaluatie bestaat uit zowel een ex-post- als een ex-antegedeelte en wordt door het VIB opgesteld op basis van een sjabloon / vragenlijst die het Departement aanreikt. Het ex-antegedeelte van de zelfevaluatie behelst het opstellen van een ontwerp van beleidsplan of strategisch plan voor de periode die volgt op de looptijd van dit Convenant. Dat ontwerp van beleidsplan of strategisch plan zal mee beoordeeld worden in het kader van de evaluatie van het VIB. De volledige zelfevaluatie wordt beschouwd als een werkdocument dat input levert voor de evaluatie. Na de evaluatie kan de zelfevaluatie, voornamelijk het ex-antegedeelte, verder evolueren tot een definitief beleidsplan of strategisch plan.

### **Art. 30. Nieuw convenant.**

§1. Uiterlijk zes maanden voor het einde van dit Convenant worden de onderhandelingen over een nieuw convenant opgestart, waarbij de resultaten van de evaluatie als vertrekbasis worden genomen. Als er bij het verstrijken van dit Convenant geen nieuw convenant in werking is getreden, wordt het bestaande Convenant van rechtswege eenmalig voor één jaar verlengd, onverminderd de bepalingen uit artikel 12 §3.

§2. Als de onderhandelingen na dat eventuele jaar verlenging nog altijd niet hebben geresulteerd in een nieuw convenant, dan aanvaarden de contracterende partijen dat de Minister ertoe gemachtigd is om voorlopige regels vast te stellen die zullen gelden als convenant, tot tussen de partijen een akkoord is bereikt over een nieuw convenant.

## **HOOFDSTUK VI. SLOTBEPALINGEN**

### **Art. 31. Betwistingen en arbitrage**

§1. In geval van een geschil dat met betrekking tot dit Convenant ontstaat, zal tussen de ondertekenende partijen een bijeenkomst worden belegd om het geschil in der minne op te lossen. Eventuele wijzigingen, aanvullingen of verduidelijkingen worden als addendum bij dit Convenant gevoegd.

§2. Alle geschillen die met betrekking tot dit Convenant ontstaan, zullen definitief worden beslecht volgens het Arbitragereglement van CEPANI, door één arbiter die



conform het reglement wordt benoemd. De zetel van de procedure is Brussel. De taal van de arbitrage is het Nederlands. Het Belgische recht is van toepassing.

### **Art. 32. Wijzigingen**

Elke contracterende partij kan om een aanpassing van dit Convenant verzoeken. Een aanpassing is pas geldig als ze het voorwerp uitmaakt van een addendum dat ondertekend is door alle partijen. Bij tegenstrijdigheden tussen dit Convenant en het addendum primeert het eerste.

### **Art. 33. Nietigheden**

De nietigheid van een clause in dit Convenant veroorzaakt niet de nietigheid van dit Convenant in zijn geheel. In voorkomend geval zullen de contracterende partijen ervoor zorgen dat de nietige clause vervangen wordt door een geldige clause, die binnen de wettelijke perken eenzelfde effect heeft als de clause die nietig werd verklaard.

### **Art. 34. Overmachtsbeginself**

Geen van de contracterende partijen zal aansprakelijk zijn wegens vertraging of tekortkoming in de uitvoering van de verbintenissen van dit Convenant als die vertraging of tekortkoming door overmacht is ontstaan. Overmacht verwijst naar alle gebeurtenissen die onafhankelijk zijn van de wil van de partijen.

### **Art. 35. Vrijwarings-en exoneratiebeding**

De Vlaamse Overheid kan in geen geval aansprakelijk gesteld worden voor de schade aan personen of goederen die rechtstreeks of onrechtstreeks het gevolg is van de activiteiten van het VIB bij de uitvoering van dit Convenant. Het VIB vrijwaart de Vlaamse Overheid van elke vordering tot schadevergoeding door derden in dit verband.

### **Art. 36. Uitdrukkelijk ontbindend beding**

Elke contracterende partij is gerechtigd dit Convenant van rechtswege zonder verdere ingebrekestelling en met onmiddellijke ingang ontbonden te verklaren als de andere partij een inbreuk begaat op de contractuele verplichtingen van dit Convenant en die inbreuk niet corrigeert of beëindigt binnen dertig dagen na de ontvangst van een schriftelijke aanmaning van de andere contracterende partij.

### **Art. 37. Statutenwijziging van het VIB**

Elke wijziging van de statuten van het VIB mag geen inbreuk uitmaken op de bepalingen van dit Convenant en moet onmiddellijk schriftelijk meegedeeld worden aan het Departement.

### **Art. 38. Briefwisseling**

Elke briefwisseling en rapportering over dit Convenant wordt gericht aan:

Voor de Vlaamse Overheid

Departement Economie,  
Wetenschap en Innovatie

Johan Hanssen

Secretaris-generaal

Koning Albert II-laan 35 bus 10

B-1030 Brussel

Voor het VIB:

Jo Bury

Algemeen directeur

Rijvisschestraat 120

9052 Zwijnaarde,

### **Art. 39. Opheffing**

Bij de inwerkingtreding van dit Convenant wordt het vorige convenant voor de periode 2012-2016, inclusief alle addenda, opgeheven.

Dit Convenant wordt opgemaakt in 2 originele exemplaren te Brussel, op XX/XX/2016.

Iedere contracterende partij verklaart een getekend exemplaar te hebben ontvangen.

Alle bijlagen maken deel uit van dit Convenant en vormen er een integraal geheel mee.

Voor het VIB,  
Algemeen directeur

Algemeen directeur

Jo BURY

Johan CARDOEN

Voorzitter Raad van Bestuur

Ajit SHETTY

Voor de Vlaamse Regering,  
Vlaams minister van Werk, Economie, Innovatie en Sport

Philippe MUYTERS